

Sébastien Houzet Formation

LEAN MANAGEMENT

Version initiale 01/2024



Houzet Sébastien
06.68.86.72.08
464 chemin de Jérusalem Hénin-Beaumont
houzetsbastien@gmail.com

LEAN MANAGEMENT



S.H

DURÉE :
14 heures

ÉLIGIBILITÉ AU CPF :
Non

LANGUE DE FORMATION :
Français

Prérequis :
Aucun.

Modalité d'accès à la formation :
Ouvert toute l'année.

Accessibilité :
Les personnes en situation de handicap sont éligibles à la formation. Les lieux de formation sont accessibles aux personnes en situation de handicap. Le référent handicap est Sébastien Houzet (06.68.86.72.08).

**Formation
individuelle
ou collective**

PROGRAMME

JOUR 1

1 Comprendre la philosophie du lean

- Définition du lean
- connaître le Mura, Muri, Muda
- Comprendre la notion de gaspillage

2 Les outils du lean management

- Ishikawa
- 5P
- QOQCP
- DEMING

3 Mettre en place un plan

- La résistance aux changements
- la communication
- Intégrer le changement dans le quotidien



JOUR 2

4 Mise en situation / étude de cas

- Travail sur cas concret
- réalisation du processus
- Présentation à l'oral



Module 1 : Comprendre la philosophie du Lean

Définition du Lean : Découvrez les principes fondamentaux du Lean management, une méthode visant à maximiser la valeur tout en minimisant le gaspillage.

Connaître les notions de Mura, Muri, Muda : Apprenez à identifier les trois types de dysfonctionnements dans un processus :

Mura (irrégularité) : Variabilité qui perturbe la fluidité.

Muri (surcharge) : Excès de charge qui génère des erreurs et fatigue.

Muda (gaspillage) : Activités sans valeur ajoutée à éliminer.

Comprendre la notion de gaspillage : Analysez les différentes formes de gaspillage (surproduction, temps d'attente, transport inutile, stocks excessifs, mouvements inutiles, défauts, etc.) et leur impact sur la performance globale.

Module 2 : Les outils du Lean Management

Ishikawa (diagramme causes-effets) : Maîtrisez cet outil d'analyse qui aide à identifier les causes profondes d'un problème pour mieux le résoudre.

Les 5P : Apprenez à analyser un système en prenant en compte cinq dimensions essentielles : Produit, Processus, Personnel, Pilotage, Partenaire.

Méthode QQOQCP : Utilisez cette méthode interrogative (Qui ? Quoi ? Où ? Quand ? Comment ? Pourquoi ?) pour structurer une analyse claire et complète.

Cycle DEMING (PDCA) : Comprenez et appliquez ce cycle d'amélioration continue en quatre étapes : Planifier, Faire, Vérifier, Agir.

Module 3 : Mettre en place un plan Lean

Gérer la résistance au changement : Identifiez les causes de la résistance au Lean dans l'entreprise et découvrez des stratégies pour la dépasser.

La communication : Apprenez à communiquer efficacement autour du projet Lean pour mobiliser les équipes et favoriser l'adhésion.

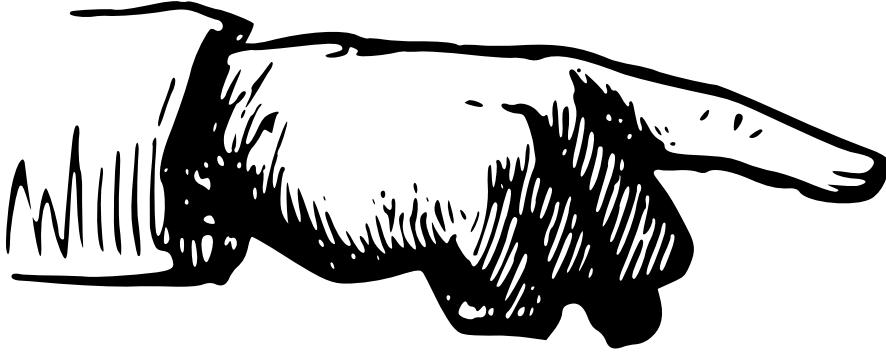
Intégrer le changement dans le quotidien : Découvrez comment ancrer durablement les pratiques Lean dans les habitudes de travail pour une amélioration continue pérenne.

Module 4 : Mise en situation / Étude de cas

Travail sur un cas concret : Appliquez les concepts et outils Lean sur un exemple réel ou simulé pour mieux en comprendre la mise en œuvre.

Réalisation du processus : Analysez, planifiez et déployez un processus Lean adapté à la situation étudiée.

Présentation à l'oral : Préparez et exposez vos conclusions, solutions et recommandations devant un jury ou un groupe, pour renforcer vos compétences en communication et argumentation.



Objectifs pédagogiques :

À la fin de la formation, l'apprenant sera capable de :

- Comprendre la philosophie du Lean
- Savoir utiliser les outils du lean
- Mettre en place le changement
- Mieux communiquer

Moyens pédagogiques :

- Livret apprenant
- Powerpoint
- Débriefing vidéo
- Vidéo projecteur
- Plan de la formation
- Tests
- Mises en situation

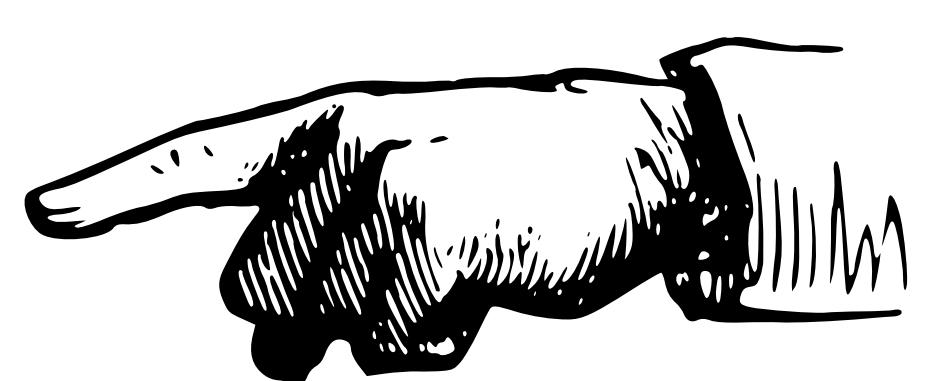


Évaluation de la progression et de la formation :

- Évaluation initiale de l'apprenant
- Évaluation sommative de l'apprenant
- Évaluation de la formation par l'apprenant
- Mise en situation

Sanction :

- Formation donnant droit à une attestation d'assiduité et de réalisation





06.68.86.72.08



houzetsebastien@gmail.com



Houzet Sébastien



sebastien-houzet-formation.fr



Sébastien Houzet

Formateur consultant indépendant

