

Sébastien Houzet Formation

GESTION DE PROJET

Version initiale 01/2024



Houzet Sébastien
06.68.86.72.08
464 chemin de Jérusalem Hénin-Beaumont
houzetsbastien@gmail.com

GESTION DE PROJET



S.H

DURÉE :
7 heures

ÉLIGIBILITÉ AU CPF :
Non

LANGUE DE FORMATION :
Français

PRIX DE LA FORMATION :
Intra entreprise : 1500€
Inter ou individuel : nous contacter

FORMATION CERTIFIANTE :
Non

Prérequis :
Aucun.

Modalité d'accès à la formation :
Ouvert toute l'année.

Accessibilité :
Les personnes en situation de handicap sont éligibles à la formation. Les lieux de formation sont accessibles aux personnes en situation de handicap. Le référent handicap est Sébastien Houzet (06.68.86.72.08).

Formation
individuelle
ou collective

PROGRAMME

1 Les outils de la gestion de projet

- Brainstorming
- La matrice de décision
- Le cahier des charges
- La matrice des risques
- Les matrices :
 - OBS
 - WBS
 - RACI



2 Planification et suivi

- GANTT
- Chaîne critique
- Les jalons
- Les réunions



3 Doctrine et gestion de l'humain

- La posture du chef de projet
- L'analyse post mortem
- La gestion des erreurs



Module 1 : Les outils de la gestion de projet

Brainstorming : Maîtrisez cette méthode créative pour générer rapidement des idées et solutions en équipe.

La matrice de décision : Apprenez à évaluer les options selon des critères précis pour prendre des décisions éclairées.

Le cahier des charges : Rédigez un document clair et complet définissant les objectifs, contraintes et livrables du projet.

La matrice des risques : Identifiez, évaluez et hiérarchisez les risques pour mieux les anticiper et les gérer.

Les matrices OBS, WBS, RACI :

- OBS (Organizational Breakdown Structure) : Définissez la structure organisationnelle du projet.
- WBS (Work Breakdown Structure) : Décomposez le projet en tâches hiérarchisées.
- RACI : Clarifiez les rôles et responsabilités des acteurs impliqués.

Module 2 : Planification et suivi

GANTT : Utilisez cet outil visuel pour planifier, organiser et suivre les tâches du projet dans le temps.

Chaîne critique : Apprenez à gérer les délais et les ressources en vous concentrant sur les contraintes réelles du projet.

Les jalons : Fixez des points de contrôle clés pour valider l'avancement et ajuster la planification.

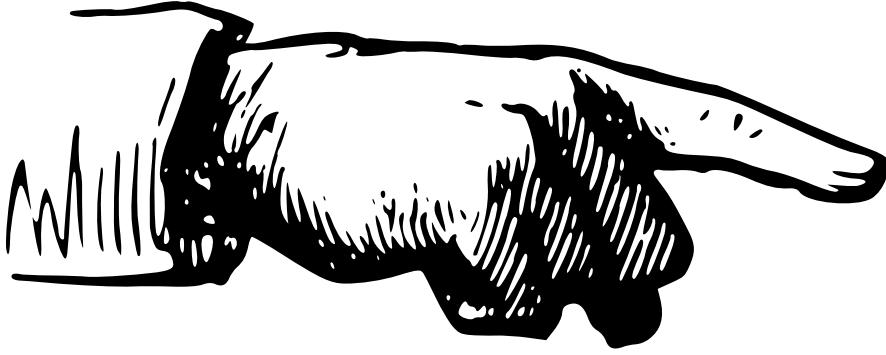
Les réunions : Organisez et animez des réunions efficaces pour assurer un suivi régulier et collaboratif.

Module 3 : Doctrine et gestion de l'humain

La posture du chef de projet : Adoptez une posture équilibrée entre leadership, communication et gestion des priorités.

L'analyse post mortem : Évaluez le projet après sa clôture pour en tirer des enseignements utiles pour l'avenir.

La gestion des erreurs : Apprenez à identifier, traiter et capitaliser sur les erreurs comme leviers d'amélioration continue.



Objectifs pédagogiques :

À la fin de la formation, l'apprenant sera capable de :

- Mener à bien un projet
- Planifier et organiser un projet
- Mesurer les risques
- Suivre et piloter le projet

Moyens pédagogiques :

- Livret apprenant
- Powerpoint
- Vidéo projecteur
- Plan de la formation
- Mises en situation



Évaluation de la progression et de la formation :

- Évaluation initiale de l'apprenant
- Évaluation sommative de l'apprenant
- Évaluation de la formation par l'apprenant
- Mise en situation

Sanction :

- Formation donnant droit à une attestation d'assiduité et de réalisation





06.68.86.72.08



houzetsebastien@gmail.com



Houzet Sébastien



sebastien-houzet-formation.fr



Sébastien Houzet

Formateur consultant indépendant

